##  Analiza PEST Zespół klasztorno-pałacowy

|  |  |
| --- | --- |
| Szanse | Zagrożenia |
| Polityczne |  |
| 1. Prawo umożliwia zdobywanie funduszy krajowych i zagranicznych na odbudowę obiektów kultu religijnego i działalność edukacyjno – duszpasterską
2. Odporność na zmiany polityczne – wolność wyznawania wiary
3. Wsparcie ze strony władzy na poziomie organizacyjnym i finansowym.
4. Podpisany Konkordat umożliwiający prowadzenie działalności w szerokim zakresie dla instytucji kościelnych
5. Ośrodki związane z działalnością duszpasterko edukacyjną otrzymały prawa własności do obiektów.
 | 1. Poglądy polityczne wielu grup społecznych mogą doprowadzić do ograniczenia dofinansowania na cele szeroko pojętego kultu religijnego.
2. Pewne ograniczenia w działalności ze względu na dofinansowania z Funduszy Unijnych.
 |
| Ekonomiczne |  |
| * Poziom dochodów nie zmienia się.
* Gospodarka jest stabilna
* Bezrobocie w województwie śląskim na początku roku wynosiło 11,7%. Jest jednym z najniższych w kraju.
* Dochód brutto na jednego mieszkańca w województwie śląskim wynosi około 3920 zł. Jest to jeden z wyższych wskaźników w kraju.
* Dotacje do remontów zabytków kościelnych w Polsce w 2013 roku wyniosło – 26,6 mln zł.
* Dobra infrastruktura – drogi dojazdowe z każdego kierunku, bliska odległość do autostrady A1 i A4.
 | * Możliwość zamykania dużych zakładów pracy co może spowodować wzrost bezrobocia.
* Zbyt słaba komunikacja miejska.
* Zbyt wysokie koszty energii.
 |
| Społeczne |  |
| * Zmiana świadomości społecznej – potrzeba wyciszenia, skupienia, wypoczynku.
* Zaangażowanie autorytetów w budowaniu wizerunku (wykłady, prowadzenie dni skupienia, rekolekcji).
* Wzrost kompetencji pracowników w zarządzaniu.
* Poprawa dostępności do ośrodków duchowych, kulturowych i edukacyjnych.
* Budowanie wartości rodziny.
* Promowanie zdrowego stylu życia – wypoczynek.
* Mimo spadku autorytetu duchowieństwa potrzeba życia duchowego.
 | * Starzejące się społeczeństwo.
* Masowa migracja.
* Zmiana wartości życia (hedonizm, liberalizm)
* rozpad rodziny
* etos pracy
 |
| Technologiczne |  |
| * Poprawa techniczno–organizacyjna obiektu.
* Innowacyjne promowanie kultury i sztuki.
* Zastosowanie nowości technologicznych w celu obniżania kosztów utrzymania.
* Dostępność technologii informatycznej.
 | * Wyłanianie się nowych zapotrzebowań, SPA, łaźnie parowe, solanki.
 |

**Analiza SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| Mocne strony | Słabe strony |
| • średni standard obiektu • bardzo dobra lokalizacja • bardzo dobra opinia o obiekcie • stali klienci – poprzez stałą współpracę i organizację imprez cyklicznych • ciągłe rozszerzanie oferty kulturalnej • bardzo dobra reputacja i podziw wśród zwiedzających • obiekt wielokrotnie był wyróżniamy i nagradzany w konkursach • możliwe samofinansowanie przez zwiększenie dochodu | • brak w pełni zagospodarowanego otoczenia • wysokie wymogi obiektu wpisanego do rejestru zabytków • wysokie koszty eksploatacji zwłaszcza w okresie zimowym • w chwili obecnej brak możliwości samofinansowania • brak możliwości samofinansowania wkładu własnego przy pozyskiwaniu środków z instytucji dofinansowujących |
| Szanse | Zagrożenia |
| * uruchamianie kolejnych programów dofinansowujących projekty na lata 2014-2020
* możliwość podniesienia cen za noclegi przez podwyższenie standardu niektórych pokoi
* Dostępność technologii informatycznej
 | • wzrastająca cena energii • coraz trudniejsze pozyskiwanie środków z instytucji dofinansowujących* Zmiana w stylu życia (hedonizm, materializm
 |

PEST Przytulisko

|  |  |
| --- | --- |
| **Czynniki ekonomiczne** | **Czynniki społeczno-kulturowe** |
| 1. Wysokość emerytur i rent osób korzystających z usług w organizacji.
2. Zamożność gospodarstw domowych.
3. Duża liczba bezrobotnych w gminie lub powiecie będzie znaczącym czynnikiem przy zatrudnieniu personelu.
4. Kursy walut to istotny element, szczególnie ważny w sytuacji uzyskiwania darowizn w walucie zagranicznej.
 | 1. Ważnym czynnikiem społecznym jest przekonanie społeczeństwa o tym, czy pozostawienie swoich bliskich w ośrodku jest moralne czy nie.
2. Styl życia, który obserwujemy współcześnie nie sprzyja naturalnej zastępowalności pokoleń, gdyż w gospodarstwach domowych zwykle większość lub wszystkie dorosłe osoby pracują po za domem, zatem jest bardzo utrudniona możliwość opieki nad osobami starszymi.
3. Wysokie oczekiwania społeczeństwa w stosunku do ośrodków prowadzonych przez zgromadzenia zakonne
 |
| **Czynniki demograficzne** | **Czynniki technologiczne** |
| 1. Wyraźne starzenie się społeczeństwa jest czynnikiem, który jak się wydaje zwiększy zapotrzebowanie na ośrodki całodobowej opieki
2. Zmniejszająca się liczba ludności, szczególnie ludzi młodych przeniesie opiekę nad starszymi na sektor pomocy społecznej lub innych ośrodków.
 | 1. Wymagania dotyczące zaopatrzenia w nowoczesny sprzęt medyczny staje się istotnym czynnikiem, czy placówka może być zarejestrowana. A zatem wpływa na jej być lub nie być.
 |
| **Czynniki polityczno-prawne** |
| 1.Ustawa o pomocy społecznej z dnia 12 marca 2004. Ustawa sprzyja funkcjonowaniu ośrodka, gdyż umożliwia mu prawne funkcjonowanie na rynku usług. Ustawowe określenie norm i standardów jest zabezpieczeniem w wypadku nadmiernych roszczeń.2. Ustawa z dnia 17 maja 1989r. o stosunku Państwa do Kościoła Katolickiego w Rzeczypospolitej Polskiej {Dz. U. z 1989r. Nr 29, poz. 154 z późn. zm.}; upoważnia placówkę do korzystania z ulg podatkowych (np. w sytuacji gdy obiekt jest własnością kurii diecezjalnej nie jest zobowiązany do podatku od nieruchomości). | 3. Podatki obciążające pracodawcę zmniejszają możliwość zatrudnienia takiej liczby osób, która umożliwiła by organizacji sprawne funkcjonowanie.4. Obowiązek szkoleń bhp i innych umożliwia bezpieczne działania i wspomaga skuteczność i jakość pracy.5. Zarejestrowanie Przytuliska przez Wielkopolski Urząd Wojewódzki 6. Ośrodek nie jest placówką państwową ani też nie jest Domem Pomocy Społecznej, dlatego nie przysługuje mu dofinansowanie z gminu lub powiatu.  |

Źródło: Opracowanie własne

|  |  |
| --- | --- |
| **Mocne strony** | **Słabe strony** |
| 1. Kultura organizacyjna.
2. Wysoka jakość usług.
3. Wysoki standard wyposażenia.
4. Personel mieszkający w obiekcie.
5. Doświadczenie i wykształcenie personelu.
6. Duża samodzielność personalna.
7. Niezależność pod względem terytorialnym, placówka może przyjmować chętnych z każdego województwa, a także z zagranicy.

Niezależność od urzędów (nikt nam nie określa, kogo możemy przyjąć a kogo nie). | * 1. Wyższy koszt utrzymania mieszkańca w ośrodku.
	2. Brak kapitału własnego w formie gotówki.
	3. Lokalizacja daleko od dużych miast.
 |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| 1. Możliwość dotacji i darowizn od sponsorów i innych organizacji.
2. Niż demograficzny.
3. Brak ograniczeń dotyczących segregacji mieszkańców, ze strony instytucji państwowych
 | 1. Zmiany przepisów prawnych.
2. Zmniejszające się budżety gospodarstw domowych.
3. Brak systematycznego dofinansowania z gminy może destabilizować pracę organizacji.
4. Konkurencja ze strony ZOL- u.
 |